

# 백서2013-2018/재정

2) 재정

□

## 목차

- [1 대학 재정의 구성](#)
- [2 세입·세출 현황](#)
  - [2.1 세입 현황](#)
  - [2.2 세출 현황](#)
- [3 재정운영](#)
  - [3.1 자율책임예산제도의 강화](#)
  - [3.2 사업예산제도 실시](#)

## 대학 재정의 구성

본교의 재정은 크게 한양대학교 교비회계와 산학협력단 회계로 구성된다. 교비회계와 산학협력단회계의 총예산은 꾸준한 증가 추세에 있으며, 2018년 교비회계와 산학협력단 회계를 합한 예산 총액은 9,212억 원으로 2013년 7,691억 원에 비하여 약 20% 증가하였다.

[표 3-6-8] 연도별 재정 현황 (단위 : 천원)

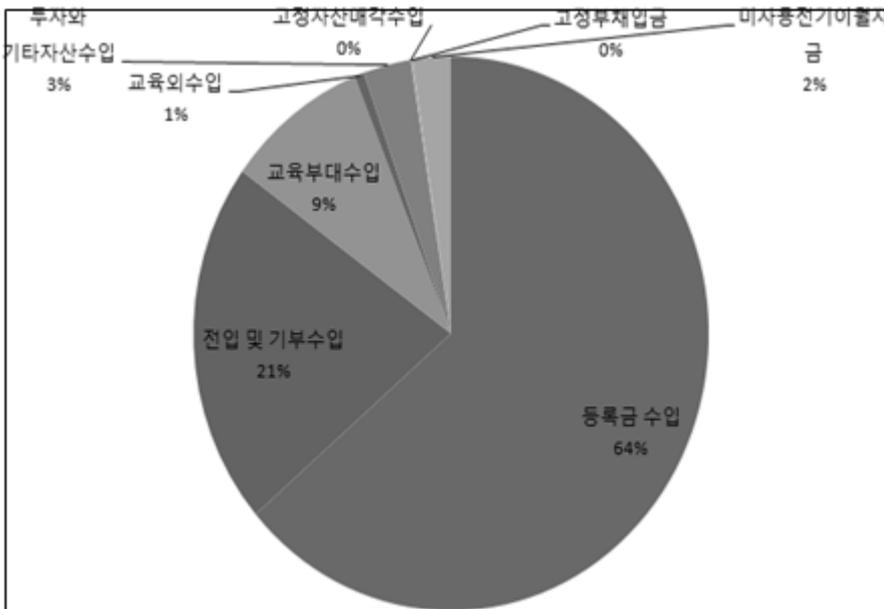
구분	일반회계	
	세입	세출
한양대학교	2013 결산	482,542,496
	2014 결산	502,603,456
	2015 결산	495,625,558
	2016 결산	514,793,732
	2017 결산	522,607,204
	2018 결산	526,453,295
산학협력단	2013 결산	286,598,024
	2014 결산	297,544,737
	2015 결산	323,714,590
	2016 결산	337,957,786
	2017 결산	361,943,985
	2018 결산	394,739,393

# 세입·세출 현황

## 세입 현황

지난 6년간 교비회계 자금 수입 총액은 2015년을 제외하고 계속 증가하였다. 주요 계정과목별로 내역을 살펴보면 다음과 같다. 등록금 수입의 경우 등록금 동결에 따라, 휴·복학생수의 변동에 따라 증감되었다. 전입 및 기부수입은 법인전입금 및 부속병원 전입금의 증가, 국가장학금·대학특성화사업·산업연계교육활성화선도대학사업(PRIME) 등의 적극적 유치에 따른 국고지원금 증가, 고액기부자 유치 등 기부금 증대 활동을 통한 기부수입 증가에 따라 매년 증가 추세를 보이고 있다. 교육부대수입은 교내 공간 임대 활성화, 주차수입 방식 변경 등으로 매년 증가하고 있으며 투자와 기타자산수입은 대부분 기금인출수입으로 해당 연도의 공사금액 등에 따라 증감되고 있다. 총예산 중 등록금수입이 차지하는 비율은 2013년 66.5%에서 2018년 63.7%로 감소하였는데, 이는 등록금 동결로 대학 재정 증대가 어려운 상황에서 새로운 수익 창출을 위한 노력이 반영된 것이다

[그림 3-6-3] 2018학년도 세입 자금 결산 그래프



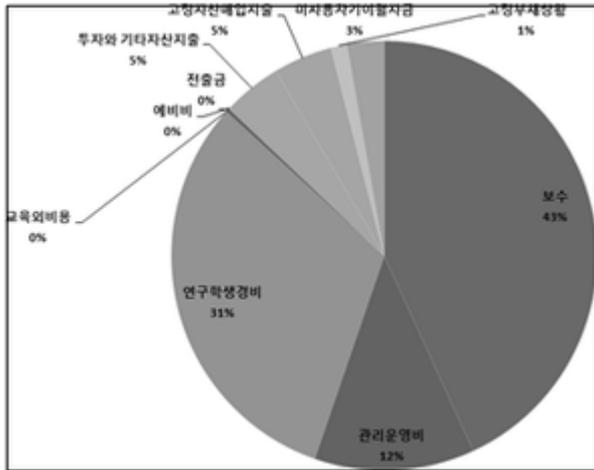
[표 3-6-9] 연도별 세입 현황 (단위 : 천원)

계정과목	2013학년도	2014학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도
등록금 수입	321,054,214	324,538,535	329,804,081	333,849,845	331,179,648	335,326,229
전입 및 기부 수입	90,687,506	93,967,004	95,014,843	97,513,372	108,544,553	111,944,293
교육부대 수입	33,368,208	31,587,555	35,770,696	41,511,537	41,957,780	47,016,130
교육 외 수입	5,745,423	4,207,382	2,856,522	3,013,358	3,073,560	3,179,297
투자 및 기타자산 수입	25,717,222	38,170,321	19,465,944	10,841,989	23,599,176	15,726,321
고정자산 매각수입	116,829	1,113,085	1,474,732	56,938	161,597	71,336
고정부채 임금	1,010,164	1,473,140	1,484,448	17,597,295	930,479	626,578
미사용 전기 이월자금	4,842,930	7,546,434	9,754,292	10,409,398	13,160,411	12,563,110
자금수입 합계	482,542,496	502,603,456	495,625,558	514,793,732	522,607,204	526,453,294

## 세출 현황

예산 규모의 증대에 따라 자금 지출 규모 역시 증가하였다. 다만 각 계정과목별로 총 예산대비 지출 비중은 큰 변동이 없었다. 결산 기준 지출 비중은 2013년 보수 44.2%, 연구학생경비 31.4%, 관리운영비 10.2%이고, 2018년 보수 43.1%, 연구학생경비 31.4%, 관리운영비 12.2%로 큰 차이는 없었다. 학생이 납부한 등록금에 대한 직접 교육비 재투자율을 의미하는 교육비 환원율은 2013년 202.3%에서 2018년 228.3%로 큰 폭의 증가를 보였다. 이는 등록금이 동결된 상황에서, 대학이 수익 다변화로 창출한 수입 증가액의 많은 부분을 학생 직접 교육비에 사용하였음을 보여주는 부분이다.

[그림 3-6-4] 2018학년도 세출 자금 결산 그래프



[표 3-6-10] 연도별 세출 현황 (단위 : 천원)

계정과목	2013학년도	2014학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도
보수	213,510,130	215,440,469	214,852,627	214,765,991	219,305,804	227,091,869
관리운영비	49,290,972	47,159,794	48,233,386	54,341,819	58,871,309	64,041,681
연구학생 경비	151,424,112	155,643,990	159,161,366	160,323,220	161,876,353	165,261,857
교육외비용	2,406,755	2,487,958	1,701,770	1,352,466	1,719,432	1,629,910
예비비	-	-	-	-	-	-
전출금	-	-	-	-	-	-
투자외 기타 자산지출	23,320,528	18,987,959	25,877,142	23,778,735	24,177,888	23,634,210
고정자산 매입지출	29,740,028	45,091,154	27,858,136	22,257,438	37,029,726	23,548,533
고정부채 상환	5,303,537	8,037,839	7,531,733	24,813,652	7,063,582	6,410,113
미사용차기 이월자금	7,546,434	9,754,293	10,409,398	13,160,411	12,563,110	14,835,122
자금지출 합계	482,542,496	502,603,456	495,625,558	514,793,732	522,607,204	526,453,295

[표 3-6-11] 등록금대비 지출비용 현황 (단위 : 천원)

구분	2013 학년도	2014 학년도	2015 학년도	2016 학년도	2017 학년도	2018 학년도
교육비환원율(%)	202.30%	205.20%	209.10%	209.90%	224.30%	228.30%
등록금총액(백만원)	301,576,955	306,309,127	312,244,524	314,904,669	311,528,187	314,041,294

	보수	213,510,130	215,440,469	214,852,627	214,765,991	219,305,804	227,091,869
교육 회계 교육비	관리 운영비	49,290,972	47,159,794	48,233,386	54,341,819	58,871,309	64,041,681
	학생경비	120,447,625	124,475,327	132,007,466	134,642,580	134,094,955	138,626,915
	연구비	21,779,199	23,934,605	19,049,068	18,208,206	19,567,666	19,015,543
	산학 협력비	22,219,093	26,660,078	28,154,457	31,755,040	37,995,240	60,688,156
산학 협력 단 교육비	지원금 사업 비	155,855,663	162,544,364	176,978,286	165,248,743	174,440,946	149,891,231
	간접비 사업 비	10,130,827	12,070,426	17,363,401	23,420,679	27,307,822	29,658,228
	일반 관리비	150,000	99,999	-	-	-	-
	도서구입비	6,978,576	5,581,078	5,952,901	6,569,852	7,078,698	7,508,826
	기계구입비	9,715,279	10,457,037	10,226,241	11,943,871	20,148,753	20,380,186
	소계	610,077,364	628,423,177	652,817,833	660,896,781	698,811,193	716,922,806

## 재정운영

### 자율책임예산제도의 강화

등록금 동결, 입학금 폐지 등 대외적 재정압박 및 대학 간 무한경쟁이 가속화되는 환경 속에서 효율적인 재정운영을 위하여 자율책임예산제도를 강화하였다. 더불어 재정수지 분석, 교육원가 분석 등을 통해 예산으로 체계적으로 배점함으로써 중복투자 및 낭비를 최소화하고 더욱 정교하고 효과적인 예산 집행이 가능하도록 하였다. 예산집행의 결과를 토대로 이를 차년도 예산배정에 반영하는 환류과정을 정착 시켜 나가고 있다.

[표 3-6-12] 예산시스템 고도화 로드맵

2013-2016	2017~
자율책임예산제 (RCB) 실시	RCB 확대 운영
RCB도입 : 수입기여도 반영	RCB 단계적 확대 운영
RC예산 편성 규모 확대	-수입기여도 반영 확대
성과 인센티브 실행	-인건비 RC 배정 확대
전략 지원금 운영	성과 인센티브 세분화
수지분석 시스템 구축 완료	-외국인 학생 인센티브
차세대정보 시스템 구축 완료	-공간대여 인센티브
	-에너지 절감 인센티브
	전략지원금 확대 운영
	수지분석 시스템 정착

### 사업예산제도 실시

대학발전계획 이행력을 강화하기 위해 사업예산제도를 실시하고 있다. 『2019 HYU 중장기 [발전계획](#)』의 5개 전략 방향에 맞추어 사업분류를 대분류 7개, 중분류 15개로 구성하여 모든 예산을 발전계획과 연계시켰으며, 부서별 예산집행 실적을 사업별로 평가하여 차년도 예산에 적극적으로 반영함으로써 효율적인 예산 집행을 도모하고 있다. 추후 『2022 HYU 중장기 [발전계획](#)』 수립에 맞춰 사업예산제도를 개편할 계획이다.

[그림 3-6-5] 『2019 HYU 중기발전계획』 과 연계된 사업예산 체계도

2019 INU 중기발전 (5)	사업 대분류 (7)	사업 중분류 (15)
창의와 나눔의 교육 확산	교육역량 강화	중·고등교육 강화
		고등교육 강화
		학성교육 강화
		취업률 향상
		교육환경 개선
기초와 실용의 2-Pillar Research	연구역량 강화	논문출력 향상
		연구의 우수성의 향상
글로벌 핵심 역량 강화	국제화 수준 향상	국제교류 활성화
전략이념의 실현과 한양다움의 창출	브랜드 홍보	브랜드 홍보
		사람을 실현하는 한양인
	사람의 실현	동문 네트워크 강화
지속가능한 발전기반 조성	재정 건전성 향상	기부금 조달 증대
		단기과정 활성화
	경영관리 선진화	경영관리 선진화
		일반 관리 효율