



1. 세계적인 수준의 연구경쟁력 확보
2. 창의적 연구기반 조성
3. 대학원 경쟁력 강화
4. 기초분야의 연구역량 강화
5. 우수성과의 사회 확산 촉진

## 교육부문

- 목표: 창의와 나눔의 교육
1. 창의 인재 육성을 위한 교육 혁신
  2. 사회수요를 반영한 학사구조 선진화
  3. 인문융합교육 강화
  4. 나눔과 인성의 교육 강화
  5. 글로벌 인재 육성을 위한 G2 교육 추진

## 글로벌 부문

- 목표: 글로벌 핵심역량 강화
1. 글로벌 인프라의 전략적 확대
  2. 캠퍼스의 글로벌화 추진(In-bound)
  3. 세계로 진출하는 한양인 육성(Out-bound)

## 인프라 부문

1. 자율과 책임의 경영 정책
2. 지속가능한 재정 창출
3. 한양 100년을 준비하는 인프라 조성

## 브랜드 부문

- 목표: 건학이념의 실천과 한양다움의 창출
1. 자랑스러운 한양 창출
  2. 한양 동문 네트워크 구축
  3. 사회에 대한 기여 강화

## 행정조직 현황

### 직원 현황

#### 연도별 직원 현황

본교의 직원은 2013년 1,162명에서 2018년 915명으로 감소추세에 있다.

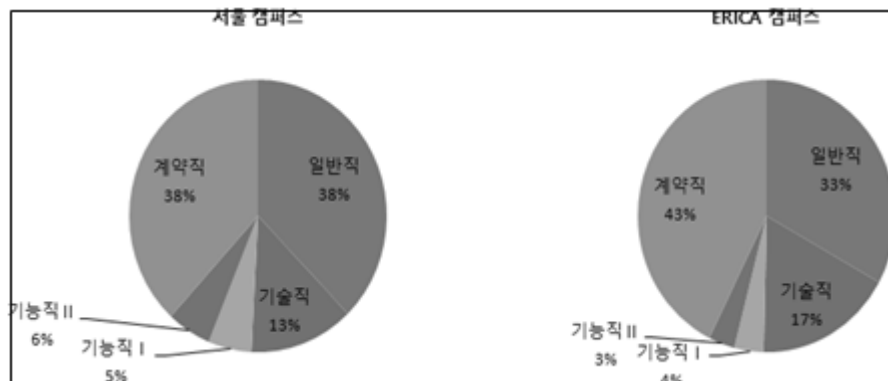
[그림 3-6-1] 연도별 직원 현황

구분	2013			2014			2015			2016			2017			2018			
	서울	ERICA	소계	서울	ERICA	소계	서울	ERICA	소계	서울	ERICA	소계	서울	ERICA	소계	서울	ERICA	소계	
일반직	남	112	47	159	108	45	153	100	46	146	96	45	141	101	41	142	109	46	155
	여	69	22	91	68	22	90	69	19	88	70	22	92	132	42	174	141	44	185
	계	181	69	250	176	67	243	169	65	234	166	67	233	233	83	316	250	90	340
기술직	남	69	30	99	68	29	97	63	30	93	66	30	96	66	37	103	69	34	103
	여	14	7	21	11	9	20	12	7	19	13	6	19	18	11	29	18	13	31
	계	83	37	120	79	38	117	75	37	112	79	36	115	84	48	132	87	47	134
기능직 I	남	27	10	37	25	9	34	26	9	35	24	8	32	25	10	35	24	8	32
	여	2	2	4	2	2	4	2	2	4	2	3	5	2	3	5	2	2	4
	계	29	12	41	27	11	38	28	11	39	26	11	37	27	13	40	26	10	36
기능직 II	남	15	7	22	15	5	20	16	6	22	17	6	23	16	6	22	15	8	23
	여	12	6	18	11	5	16	12	4	16	11	2	13	12	4	16	12	1	13
	계	27	13	40	26	10	36	28	10	38	28	8	36	28	10	38	27	9	36
직원-들	남	13	5	18	13	5	18	10	8	18	10	8	18	-	-	-	-	-	-
	여	45	16	61	45	16	61	43	18	61	43	16	59	-	-	-	-	-	-
	계	58	21	79	58	21	79	53	26	79	53	24	77	-	-	-	-	-	-
학사지원직원	남	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	여	31	12	43	31	12	43	32	11	43	32	10	42	-	-	-	-	-	-
	계	31	12	43	31	12	43	32	11	43	32	10	42	-	-	-	-	-	-
계약직	남	107	33	140	91	24	115	82	20	102	78	20	98	80	26	106	66	27	93
	여	337	112	449	242	95	337	203	81	284	200	81	281	205	96	301	187	89	276
	계	444	145	589	333	119	452	285	101	386	278	101	379	285	122	407	253	116	369
합계	남	343	132	475	320	117	437	297	119	416	291	117	408	288	120	408	283	123	406
	여	510	177	687	410	161	571	373	142	515	371	140	511	369	156	525	360	149	509
	계	853	309	1,162	730	278	1,008	670	261	931	662	257	919	657	276	933	643	272	915

\*(매년 4월 1일 기준) (단위 : 명)

### 직종별 직원 현황

본교 직원은 일반직, 기술직, 기능직 I, 기능직 II, 계약직으로 구분된다. 서울캠퍼스에서 정규직과 계약직은 각각 61%, 39%이고, ERICA캠퍼스에서는 각각 57%, 43%이다. 직종별 직원 현황은 아래와 같다.



[그림 3-6-2] 직종별 직원 현황

[표 3-6-2] 직종별 직원 현황 (2018년 4월 1일 기준)

구분	일반직	기술직	기능직 I	기능직 II	계약직	합계
서울	250	87	26	27	253	643
ERICA	90	47	10	9	116	272
합계	340	134	36	36	369	915

• (단위 : 명)

### 신규임용 현황

2013년 이후 직원 수가 많이 감소한 원인은 대체로 계약직 감소로 인한 것이다. 다음은 최근 6년 간 직원 신규임용 현황이다

[표 3-6-3] 신규임용 현황

서울

구분	일반직	기술직	기능직 I	기능직 II	직원(을)	계약직	계	합계						
2013	5	6	2	-	1	-	2	-	3	65	210	73	221	294
2014	1	2	-	-	-	-	-	-	-	47	197	48	199	247
2015	1	5	-	-	2	-	1	-	-	57	141	61	146	207
2016	2	4	1	1	-	-	1	-	-	44	169	48	174	222
2017	-	2	1	-	-	-	-	-	-	40	148	41	150	191
2018	9	4	1	2	-	-	-	-	-	30	136	40	142	182

ERICA

구분	일반직	기술직	기능직 I	기능직 II	직원(을)	계약직	계	합계				
2013	2	1	1	-	-	-	2	26	73	29	76	105
2014	1	-	-	-	-	-	-	16	69	17	69	86
2015	-	2	1	-	-	1	-	8	63	10	65	75
2016	-	2	1	-	1	-	-	14	72	16	74	90
2017	-	-	-	-	-	-	-	15	75	15	75	90
2018	2	1	1	-	-	2	-	15	56	20	57	77

• (이전 년도 4월~당해 3월 말일 기준) (단위 : 명)

### 조직 현황

#### 본부

한양대학교의 행정기관은 크게 본부, 부속기관, 부설기관, 기타기관으로 이루어져 있다. 본부는 처, 단, 실, 원, 센터, 팀으로 구성되어있으며 조직현황은 아래와 같다.

[표 3-6-4] 본부 현황

구분	본부					부속 기관	부설 기관	기타 기관	
	처	단	실	원	센터 팀				
서울	10	6	2	5	22	27	15	75	3
ERICA	6	4	0	4	12	18	7	25	2
합계	16	10	2	9	34	45	22	100	5

- (2018년 4월 1일 기준)

## 대학·대학원

한양대학교의 대학은 단과대학과 독립학부로 이루어져 있으며, 대학원은 일반, 전문, 특수 대학원으로 이루어져 있다.

[표 3-6-5] 대학·대학원 현황

구분	대학			대학원			
	단과대학	독립학부	합계	일반	전문	특수	합계
서울	12	3	15	1	7	9	17
ERICA	9	0	9	0	0	1	1
합계	21	3	24	1	7	10	18

- (2018년 4월 1일 기준)

## 행정조직 개편 260

[표 3-6-6] 행정조직 개편

		산학협력단에 글로벌연구지원팀 신설
2013	서울	HY Core 통합운영본부 설립 서울 대외협력처 인터넷 한양 페지 서울 산학협력단 연구지원1팀과 연구지원2팀을 연구지원팀으로 통합 국제협력팀에 중국협력사무소 신설 출판부 행정팀 폐지 한양인재개발원에 산학협력단 글로벌기업가센터 신설, 여대생커리어개발센터 폐지, 교수학습개발센터, 창의인재원 삭제 학생처 취업지원센터를 커리어개발센터로 명칭 변경
	ERICA	학생처 취업지원센터를 커리어개발센터로 명칭 변경
2014	서울	서울 및 ERICA 보건진료소를 한양보건센터로 명칭 변경 서울 기획처 기획평가팀을 전략기획팀과 평가팀으로 분리 사회봉사단을 총장 직속으로 이동 서울 산학협력단에 산학R&SD전략센터 신설 서울 산학협력단에 경영지원팀 신설 서울 LINC사업단 신설 서울 LINC사업단에 LINC사업팀, 창업교육센터, 현장실습지원센터 신설 서울 대외협력처에 동문기업기술지원단 신설 서울 한양인재개발원 산하로 교무처 리더십센터, 학생처 커리어개발센터 이동 서울 한양인재개발원 협력조직으로 LINC사업단 현장실습지원센터 신규편입 부속기관 어린이복지센터 폐지
	ERICA	ERICA 실험동물센터 신설 에리카산학협력단에 ERICA 기술지주회사, 창업센터 신설 ERICA LINC사업단 창업교육센터 행정팀 폐지 에리카산학협력단에 ERICA산학R&SD 전략센터 신설 ERICA 교무입학처를 교무처와 입학처로 분리 ERICA 한양인재개발원 협력조직으로 LINC사업단 학연산클러스터팀, 에리카 산학협력단 창업센터 신규편입 ERICA 정보통신실 폐지 ERICA 정보통신실 IT지원팀을 총무관리처로 이동

		대학원 행정팀을 대학원 경영지원팀으로 명칭 변경
		서울 관리처 설계팀 폐지 출판부 폐지 후 백남학술정보관과 통합 기획처, 한양인재개발원, 미디어전략센터를 총장 직속으로 이동 기획처 전략기획팀, 평가팀을 기획평가팀으로 통합 서울 대외협력처 홍보팀을 미디어전략센터로 명칭 변경 사회봉사단, 대학원팀을 교학부총장 직속
2015	서울	으로 이동 재무팀을 경영부총장 직속으로 이동 국제협력처를 국제처로 명칭 변경 서울 교무처 기초·융합교육원을 창의융합교육원으로 명칭 변경 서울 교무처 교수학습개발 및 서울권역 e-러닝지원센터를 스마트교육센터로 명칭 변경 서울 산학협력단 경영지원팀 폐지 임상간호정보대학원에 간호교육원 신설 원격 사회교육원 폐지 서울 교육선진화사업단에 평생학습지원센터 신설 서울 산학협력단에 경영지원팀 신설
	ERICA	ERICA 사회봉사단을 ERICA부총장 직속으로 이동 ERICA 국제팀 신설 ERICA 교무처 기초·융합교육원을 창의융합교육원으로 명칭 변경 ERICA 교무처 교수학습지원팀을 창의융합교육원 산하로 이동 ERICA 학생처 커리어개발센터와 한양 상담센터를 ERICA부총장 직속으로 이동 ERICA부총장 직속으로 소프트웨어융합원 신설
	서울	서울 산학협력단에 창의기술개발원 신설 서울 산학협력단 창의기술개발원에 기술경영사무국 신설 교학부총장 직속으로 소프트웨어융합원 신설 서울 교무처 스마트교육센터를 스마트 교수학습센터로 명칭 변경 서울 학생처 한양 상담센터를 한양인재개발원으로 이동 서울 교무처 스마트교수학습센터를 교육선진화사업단으로 이동 서울 교육선진화사업단 스마트교수학습센터에 교육선진화팀 신설 서울 관리처 검수관리팀 폐지 정보통신처 학사정보팀, 경영지원팀을 정보개발팀으로 통합
2016	ERICA	ERICA 총무관리처 검수관리팀 폐지 ERICA부총장 직속으로 PRIM사업단 신설 ERICA 교무처 창의융합교육원에 PBL센터 신설 ERICA LINC사업단 현장실습지원센터 행정팀 폐지
	서울	백남학술정보관 학술정보지원팀, 학술정보개발팀, 학술정보운영팀을 학습지원팀, 연구정보팀으로 통합 개편 교학부총장 직속 사회봉사단 사회봉사팀을 사회혁신센터로 명칭 변경 서울 LINC사업단에 글로벌사회혁신센터 신설 서울캠퍼스에 창업지원단 신설 서울 교육선진화사업단을 교육혁신단으로 명칭 변경 서울 교육혁신단에 교육성과관리센터 신설 서울 교육혁신단 스마트교수학습센터교육선진화팀을 교육혁신팀으로 명칭 변경 서울 LINC사업단을 LINC+사업단으로 명칭 변경 서울 LINC사업단 LINC사업팀을 LINC+사업팀으로 명칭 변경 서울 LINC사업단 창업교육센터 폐지 서울 LINC+사업단에 산학협력교육센터, 기업 및 지역지원센터 신설 한양인재개발원 한양상담센터를 한양행복드림상담센터로 명칭 변경 학생처 양성평등센터를 인권센터로 명칭 변경
2017	ERICA	ERICA학술정보관 학술정보지원팀과 학술정보운영팀을 학술정보팀으로 통합 ERICA부총장 직속 소프트웨어융합원에 소프트웨어교육센터 신설 ERICA 교무처 창의융합교육원 교수학습지원팀을 교무처 교수학습지원센터 로 개편 ERICA LINC사업단을 LINC+사업단으로 명칭 변경 ERICA LINC사업단 LINC사업팀을 LINC+사업팀으로 명칭 변경 ERICA 교무처에 교육성과관리센터 신설 에리카산학협력단 ERICA산학R&SD전략센터를 ERICA기업협력센터로 개편 ERICA 교무처 창의융합교육원 PBL센터를 IC-PBL센터로 명칭 변경 한양인재개발원 한양상담센터를 한양행복드림상담센터로 명칭 변경 학생처 양성평등센터를 인권센터로 명칭 변경
	서울	서울 사회교육원을 미래인재교육원으로 명칭 변경
2018	ERICA	ERICA 한양인재개발원에 Residential College센터 신설 ERICA부총장 직속으로 조기취업형계약학과선도대학육성사업단 신설 ERICA 조기취업형계약학과선도대학육성사업단에 계약학과사업팀 신설 ERICA 사회교육원을 사회교육원(ERICA)로 명칭 변경

## 행정조직의 변화

### 인사제도의 개편

#### 직원 교육비 추세

2013년을 기준으로 볼 때 2018년 현재 전체 교육비는 3%가 증가했고, 1인당 교육비는 7.7%가 증가했다. 하지만,

직원 수 감소는 4.8%로 직원 수 감소에 따라 1인당 교육비 증가폭이 컸음을 알 수 있다. 연도별 추세는 아래와 같다.

[표 3-6-7] 연도별 직원 교육비

연도	전체 직원 교육비	직원 수(명)	직원 1인당 교육비
2013	176,490,000	573	308,010
2014	173,861,000	556	312,700
2015	178,008,500	545	326,621
2016	178,672,600	540	330,875
2017	283,294,737	526	538,583
2018	181,130,200	546	331,740

• (단위 : 원)

### 직원(을)과 학사지원의 직종전환

2014년 2월 직원(을), 학사지원 직원 노동조합을 해산하고 한양대학교 직원 노동조합으로 통합하였다. 2016년 2월 노사협의회를 통하여 직원(을) 직종을 일반직·기술직 8급으로 학사지원 직원을 일반직 9급으로 직종 전환하기로 결의하였다.