

ERICA40년사/중장기발전계획의보완과추진

ERICA40년사 중 시대에 부합하는 중장기 발전계획의 보완과 추진 부분입니다.

- 우리 대학은 특성화 전략에 따라 2004년 이후 서울캠퍼스와는 별도의 독자적인 중장기 발전계획을 수립해 시행하고 있다. 큰 틀은 역시 학연산클러스터와 산학협력이다(제3장 제1절 참고). ‘동북아 Knowledge Cluster’를 비전으로 국내 최고 수준의 학연산클러스터 중심대학이자 산학협력중심대학을 목표로 추진했던 HYU Project 2010(2004~2010)에 이어 2011년 8월, 캠퍼스의 환경과 특성을 담은 발전계획 ‘ERICA VISION 2020’을 수립해 운영하고 있다. 그사이 대내외 환경변화를 반영하여 2016년 ‘ERICA 중기발전 2019’를 수립했으며, 이를 재정지원사업과 연계하여 ‘ERICA 특성화계획’을 재수립해 추진했다. 2019년 현재는 그동안의 추진내용을 점검해 다시금 현 시대에 맞는 발전계획과 구체적인 세부과제를 수립 중에 있다. 이처럼 중장기 발전계획을 추진함에 있어 과거의 틀에 얽매이지 않고 시대의 흐름에 부합하는지, 적절한지를 매년 평가하고 분석하여 필요에 따라 수정, 보완해 나가고 있다.

특성화 발전계획 체계 및 지속적인 개선

■ 대학발전계획 및 특성화계획 운영도



- ‘ERICA VISION 2020(2012~2020)’은 ‘National TOP 10’달성을 위해 교육, 연구, 산학협력, 신문화, 인프라, 책임경영, 성과주의, 핵심자산 등 9개 전략분야와 연계된 86개 실행과제로 2011년 수립, 운영하고 있다.
- 2015 중앙일보 대학평가에서 전국 8위에 올라 전략목표인 국내 10위권 진입을 조기 달성함으로써 2016년에는 ERICA VISION 2020을 계승하고 급변하는 대내외 환경을 반영하여 ‘ERICA 중기발전 2019(2016~2019)’을 수립했다. ‘창의와 나눔으로 세상에 힘이 되는 한양’을 비전으로 삼아 5대 전략분야의 150개 실행과제로 조정했다. 또 이를 달성하기 위해 창의·융합·글로벌 3대 전략을 축으로 입학전략 및 재정 지원사업(CK, PRME, LINC)과 연계한 학문분야 특성화를 추진하여 산학연 연계를 통한 융합형 실무인재 양성을 목표로 하는 ‘ERICA 특성화계획’도 2016년 재수립했다.

■ ERICA VISION 2020(2012)



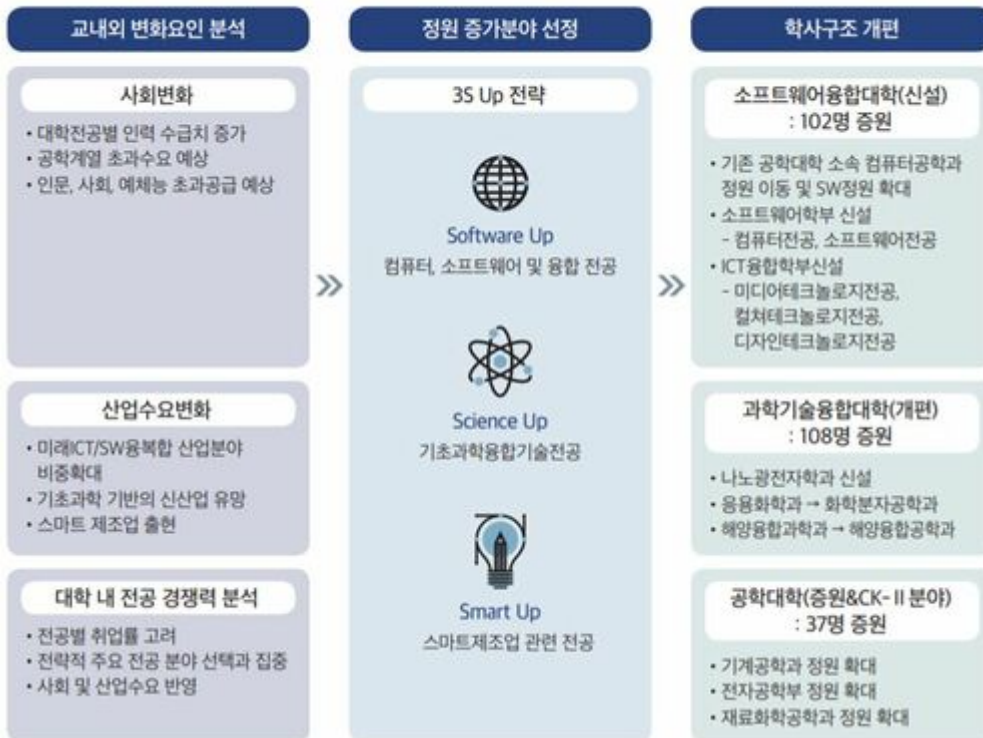
진단평가 개선/조정

■ ERICA 중기발전 2019(2016)



- 특성화 목표 추진을 위한 ERICA 3S Up(Software Up, Science Up, Smart Up)은 PRIME사업전략과 연계하여 수립됐으며, 장학금 및 교육환경 개선 사업에 재원을 집중 분배하여 추진됐다.
- 또한 장기적으로 Vision 2030 수립의 기반을 마련하기 위해 미래혁신을 목표로 하는 3S 미래혁신 추진전략(4개 영역, 17개 분야)을 2017년에 확정했으며 40개 추진과제 및 세부계획은 2018년 2월에 수립하여 과제별 주관부서가 추진계획을 수립해 운영 중이다.

■ 특성화계획과 PRIME 3S Up 전략 연계에 따른 학사구조 개편 추진도



- 이 같은 발전계획 수립은 외부 및 대학 내부 구성원의 의견수렴 과정을 거쳤다. 정부와 지방자치단체의 정책, 대내외 환경 및 지역사회 여건 분석, 대외평가를 기초로 한 자체 진단결과와 학내구성원 의견(설문조사 등) 등을 토대로 전략방향, 전략목표, 전략과제를 도출해 발전계획(안)을 수립했다. 총학생회 및 대학평의원회 의견수렴, 팀장급 전략과제 고도화 회의, 발전계획 아이디어공모, 인문사회발전위원회 자문, 총장간담회 및 업무보고회의 등도 거치면서 다양한 의견을 반영하고 있다.

■ 대내외 여건 및 구성원 의견 분석을 통해 반영된 주요 내용

분야	분석 및 의견	의견 반영 내용(전략과제 반영)
교육	대학교육의 질적 향상 전략 및 교육의 한류시스템 구축 필요	• 삼위일체(전공, 교양, 학연산 교과목) 교육 강화 • RAINBOW학과 평가체제 구축
	대학교육의 질적 향상을 위한 창의교육 강화	• PBL교육 및 융합교육 확산 • 인문학 역량강화 코어교육 확대
연구	세계적인 대학으로 도약하기 위해 연구의 질제고 필요	• 연구업적 질적 평가 확산 및 심화 • 차세대 리더 연구자 육성 프로그램 시행
글로벌	G2교육 활성화	• 중국어 공통필수과목 지정
	해외대학(생)의 양적, 질적 동반성장 전략과제 추진 필요	• 유학생제도 개선 및 외국인 one-stop 서비스 구축 • 해외대학과의 복수/공동학위 활성화
브랜드	창의, 나눔 이미지 강화	• 지역사회와 함께 하는 봉사 프로그램 개발
	발전가능성 기반 특성화 홍보	• HY-ERICA(책자, 블로그)를 통한 홍보체계 구축
인프라	창의적 오픈공간 필요	• ERICA 오픈스페이스 확보
	지속가능발전기반 조성	• 자율책임예산제도(RCB) 정착

발전계획 전략분야별 전략목표에 따른 추진실적 및 성과(2018)

분야	전략목표	운영구분	추진실적 및 성과
교육	사회수요를 반영한 학사구조 선진화	학과개편, 정원조정	<ul style="list-style-type: none"> 소프트웨어융합대학 신설, 과학기술융합대학 개편, 제조혁신 관련 학과 육성을 위해 공학계열 정원 247명 확대(공학계열 학과 11개 → 15개)
		교육과정	<ul style="list-style-type: none"> ERICA-ICMap(산업중심 전공 교과목 이수체계도)은 진출분야의 핵심역량 설계가 가능하도록 교육 로드맵을 제시하는 것으로, 47개 학과-전공 153개 이수체계도를 작성하고, 수시개편 결과를 반영하는 환류체계 구축 중간강의평가제도 도입을 통한 강의개선 환류 운영 산업계 의견을 교육과정에 반영하기 위해 IAB(Industry Advisory Board)를 전학과에 설치해 운영
		학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 학생경력개발시스템(HY-CDP) 구축으로 진로-취업 준비를 체계적으로 지원 비교과과정을 통합관리하기 위해 5개 핵심역량으로 구성된 ERICA-WALLET 프로그램 플랫폼을 구축 수업의 집중도 상승을 위한 사전학습 Smart 러닝시스템 확대 운영 및 E-Learning 강화 운영 맞춤형 커리어 로드맵(ERICA-END), 창업가 육성 프로세스(ERICA-DAS) 구축 공학교육혁신센터와 연계한 포트폴리오 작성 프로그램 시행 SID오디션, 창업경진대회를 통한 창업지원
	창의인재 육성을 위한 교육혁신	교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 창의교육 혁신을 위해 PBL 교과목 4강좌 이상을 의무 이수하도록 하는 PBL졸업인증제도 운영
	융복합교육 강화	교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 소프트웨어역량 강화를 위해 소프트웨어융합원을 신설하여 ICT시대에 요청되는 학생들의 소프트웨어 역량을 제고하고 이를 관리하기 위한 소프트웨어 소양인증 역량지수제(SCI) 운영
연구	세계적 수준의 연구경쟁력 확보	교육여건	<ul style="list-style-type: none"> 특성화분야를 중심으로 전임교원을 충원하여 전임교원 확보율 제고
글로벌	글로벌 인재육성을 위한 G2교육 추진	교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 영어전용강좌(5강좌 이상) 의무이수 및 중국어 공통필수과목 지정
	캠퍼스의 글로벌화 추진	학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 유럽 및 아시아 거점대학 중심 교환학생 초청 확대 글로벌 사랑한대 프로그램 운영(중국 유학생 학업성취도 향상을 위한 강연)
	세계로 진출하는 한양인 육성	학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 유학생 멘토링 프로그램(한일레) 운영 등을 통한 교환학생 확대(연간 110개 대학 380명 파견)
브랜드	자랑스런 한양 창출	학생지원	<ul style="list-style-type: none"> Residential College(기숙대학)을 운영하고 매학기 50명 이상이 수료
	한양 동문 네트워크 구축	학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 매년 동문 재상봉 행사 개최로 졸업생 소속감 고취
	사회에 대한 기여 강화	교육과정	<ul style="list-style-type: none"> 기술/경영/디자인 등 연간 100건 이상의 기업지원 재능기부 및 지역, 저소득, 소외층 대상 봉사활동 강화(연간 1,600명 이상 봉사영역 이수)
인프라	지속가능한 발전기반 조성	학생지원	<ul style="list-style-type: none"> 학생 창업을 위한 복합 공간 Knowledge Factory, 창업동아리 협업 공간 Knowledge Lab, 아이디어를 구현하기 위한 메이커스 공간 Knowledge Studio 구축 및 확장 학생중심 개방형 학습공간(PBL 오픈스페이스 및 PBL 강의실) 구축
		교육여건	<ul style="list-style-type: none"> 실험실 및 강의실 구축, 실험실습기자재 확보 행복기숙사 건립으로 학습지원 및 복지공간 개선 특성화계획 시행에 따라 5개 센터와 4개 실습실 구축 및 신규 공간 확보 <ul style="list-style-type: none"> - 중축 : 융합소프트웨어센터 2개층, 과학기술융합센터 1개층 - 리모델링 : 제조혁신지원센터 1개층, 융합교육지원센터 및 PBL센터, ICT융합학부 실습실 4개소 및 SW기술창업센터