

# HYU 2022 중기발전계획

기존 대학발전전략을 계승하고 반영하는 중기 [발전 계획](#)으로 2019년 9월 30일 발표되었으며 2022년까지의 계획을 담고 있다.

- NEW HANYANG 2020을 마무리하고 새로운 중장기 발전계획의 다리 역할을 수행
- 3S 특성화 전략을 계승-반영하는 발전계획
- 향후 4년의 대학사회 및 대학을 포함한 시대가 요구하는 정신을 반영하는 발전 계획
- 서울-ERICA 양캠퍼스와 학부-대학원의 동반발전을 위한 발전 계획

□

## 목차

- [1 발전계획](#)
  - [1.1 3HYPER](#)
    - [1.1.1 초연결 \(HYPER CONNECTIVITY\) 교육](#)
    - [1.1.2 초융합 \(HYPER CONVERGENCE\) 연구](#)
    - [1.1.3 초지능 \(HYPER INTELLIGENCE\) 경영](#)
  - [1.2 전략방향\(15\)](#)
    - [1.2.1 초연결 교육](#)
    - [1.2.2 초융합 연구](#)
    - [1.2.3 초지능 경영](#)
  - [1.3 전략목표\(45\)](#)
  - [1.4 세부전략과제 \(138\)](#)
- [2 수립과정](#)
- [3 관련기사](#)
- [4 각주](#)

## 발전계획

발전목표 : 3HYPER 전략의 실천을 통해 4차 산업혁명시대를 선도하는 대학

### [3HYPER](#)

2016년 다보스 포럼에서 4차 산업혁명이 최초 언급된 후 한국산업기술평가관리원이 발표한 4차 산업혁명 핵심 키워드를 바탕으로 정리

#### **초연결 (HYPER CONNECTIVITY) 교육**

교육 주체들 간의 연결성 강화를 통한 대학 교육 혁신

- 5대 전략방향 / 17대 전략목표 / 64개 전략과제
- 초연결은 사람, 사물 등 객체 간의 상호 연결성이 확장됨을 말하며 이는 곧 정보의 공유가 질적·양적으로 크게 확대되어 새로운 아이디어와 가치의 발견이 가능해지는 환경을 의미함
- 대학교육과 산( )의 연결성 강화

## 초융합 (HYPER CONVERGENCE) 연구

산업과 대학, 학문과 학문간의 융합을 통해 대학 연구 혁신

- 5대 전략방향 / 12대 전략목표 / 31개 전략과제
- 초융합은 초연결 환경의 조성으로 이전에는 생각할 수 없었던 기술·산업간 결합이 촉진되어 새로운 융합 산업 출현이 촉진됨을 의미함
- 대학연구와 산업기술의 융합, 학문과 학문간의 융합

## 초지능 (HYPER INTELLIGENCE) 경영

최적의 의사결정을 통한 학생가치중심의 대학경영혁신

- 5대 전략방향 / 16대 전략목표 / 43개 전략과제
- 초지능은 서비스 활동의 질적인 향상, 즉 최적 의사결정을 통해 문제해결 등 더 나은 서비스를 제공하는 역량을 의미함
- 학생가치를 최우선으로 두는 학생가치중심의 대학경영 정책

## 전략방향(15)

실행력 강화를 위한 발전계획의 INPUT→OUTCONE 구조<sup>[1]</sup>

### 초연결 교육

1. 교육과 산( )<sup>[2]</sup>의 연결성 강화
2. 대학교육과 세계의 연결성 강화
3. 대학원 교육의 전문성 및 학부교육과의 연결성 강화
4. 4차 산업혁명시대를 준비하는 융복합 교육 확산
5. 수요자중심교육을 통한 학생가치창출 극대화

### 초융합 연구

1. 세계적 수준의 연구경쟁력 확보
2. 융합 연구를 통한 미래 유망분야 선도
3. 연구를 통한 사회기여 확대
4. 개방형 혁신을 통한 연구성과의 가치 고도화
5. 지속가능한 산학융합<sup>[3]</sup> 생태계 조성

### 초지능 경영

1. 최적의 의사결정을 위한 경영시스템 구축
2. 소통과 자율의 행정문화 정착
3. 학생가치중심의 정책추진
4. 지속가능발전을 위한 성장기반 구축

5. 한양인( )의 자긍심을 제고시키는 브랜드 강화

## 전략목표(45)

## 세부전략과제 (138)

## 수립과정

1. 2019. 5 총장경영계획 발표, [제15대 총장 경영비전](#) 발표
2. 2019. 6 중기발전계획 TFT 출범 : 39개 부서 44명의 담당자 구성
3. 2019. 7~8 중기발전계획 1차(안) 제작 : 전략위원회 토론, 발전계획 TFT 간사회의 지속 실시, 12회 행정부서 직원급 회의실시
4. 2019. 8 대학평의회 1차 소통 : 교수-직원-학생 의견 경청 및 소통
5. 2019. 8. 29 HYU2022 중기발전계획 워크숍 : 총장, 처장단 및 주요부서 팀장 참석하여 의견 소통과 발전 방향 토론
6. 2019. 8~9 중기발전계획 2차(안) 제작 : 4회 행정부서 회의실시, 발전계획 TFT 간사회의 지속 실시
7. 2019. 9 원학처장단 소통
8. 2019. 9 대학평의회 2차 소통 : 1차 소통 당시 제안의견 반영결과 공유
9. 2019. 9 중기발전계획 최종(안) 제작 : 발전계획 전략과제별 이행 계획(안) 수립
10. 2019. 9. 30 HYU 2022 중기발전계획 선포

## 관련기사

- <[뉴스H](#)> 2019.09.30 [채널H] HYU 2022 중기발전계획 선포식

## 각주

1. [↑ 사랑한대매거진251](#), 스페셜 이슈1
2. [↑](#) 산( )은 기존 산업의 의미를 뛰어넘어 “사회”를 포함하는 광의의 개념
3. [↑](#) 산학융합은 대학과 산업의 물리적 협력을 의미하는 산학협력을 초월하여 산( )과 대학( )이 공동주체로서의 화학적 결합을 의미하는 새로운 형태의 산학협력